



Spital Zollikerberg



Spital Zollikerberg Jahresbericht 2025

Gesundheitswelt Zollikerberg

Spital Zollikerberg erzielt sehr erfreuliches Jahresergebnis

Das Spital Zollikerberg schliesst das Jahr 2025 mit einem Gewinn von CHF 4.9 Mio. und einer EBITDAR-Marge von 11.2 Prozent ab. Zu diesem Ergebnis tragen neben höheren Erträgen insbesondere die eingeleiteten Massnahmen zur Effizienzsteigerung in Prozessen und Zusammenarbeit sowie zur Kostensenkung bei.



Christian Etter
Spitaldirektor

Wirtschaftlich erfreuliches Jahr

Das Spital Zollikerberg schliesst das Jahr 2025 trotz eines leicht niedrigeren Patientenaufkommens mit einem Gewinn von CHF 4.9 Mio. (2024: CHF -1.2 Mio.) und einer EBITDAR-Marge von 11.2 Prozent (2024: 7.1 Prozent) ab. Der Betriebsertrag stieg gegenüber dem Vorjahr um CHF 1.7 Mio. (2025: CHF 187.7 Mio., 2024: CHF 186.0 Mio.).

Insgesamt entwickelten sich die Erlöse positiv, wenn auch unterschiedlich in den einzelnen Bereichen. Die Erträge bei den allgemeinversicherten Patientinnen und Patienten stiegen um CHF 1.7 Mio. (2025: CHF 79.6 Mio., 2024: CHF 77.9 Mio.), während die Erträge bei den Zusatzversicherten Patientinnen und Patienten um CHF 0.9 Mio. zurückgingen (2025: CHF 56.2 Mio., 2024: CHF 57.1 Mio.). Die Erträge bei den ambulanten Patientinnen und Patienten lagen mit CHF 43.5 Mio. leicht unter dem Vorjahr (2024: CHF 43.6 Mio.).

Der Betriebsaufwand nahm im selben Zeitraum deutlich ab: Der Personalaufwand sank um CHF 1.9 Mio. (2025: CHF 118.1 Mio., 2024: CHF 120.0 Mio.). Auch beim Sachaufwand konnte eine deutliche Reduktion erreicht werden. Dieser ging um CHF 3.3 Mio. zurück (2025: CHF 51.5 Mio., 2024: CHF 54.8 Mio.), insbesondere beim medizinischen Bedarf und bei den Honoraren der Belegärzte sowie in verschiedenen weiteren Betriebsaufwandspositionen.

Leichter Rückgang bei Patientenaufkommen und Operationszahlen

Im Jahr 2025 behandelte das Spital Zollikerberg insgesamt 11'573 stationäre Patientinnen und Patienten – ein leichter Rückgang um 1.7 Prozent gegenüber 2024 (11'775). Auch der ambulante Bereich bewegte sich mit 64'891 Behandlungen weiterhin auf einem hohen Niveau, was jedoch einem Rückgang um 0.5 Prozent im Vergleich zum Vorjahr (65'207) entspricht.

Im Operationsbereich führte das Spital erneut zahlreiche Eingriffe durch. Insgesamt wurden 4'653 stationäre Operationen durchgeführt, ein Rückgang um 4.7 Prozent gegenüber 2024 (4'884). Die Zahl der ambulanten Operationen lag bei 2'426 Eingriffen (2024: 2'484) und ging damit leicht um 2.3 Prozent zurück. Am Spital Zollikerberg stehen acht Operationssäle zur Verfügung, darunter ein speziell für Sectiones ausgelegter Saal, der direkt an die Gebärsäle angebunden ist.

Erfolgreiche Gynäkologie

Die Gynäkologie verzeichnete mit 613 Fällen ein deutliches Wachstum von 5.9 Prozent gegenüber dem Vorjahr (579 Fälle). Dieses Ergebnis unterstreicht die hohe fachliche Kompetenz unseres medizinischen Personals sowie die erfolgreiche interdisziplinäre Zusammenarbeit im Spital.

Weiterhin viele Geburten – im Spital und im Geburtshaus Zollikerberg

Im Jahr 2025 kamen im Spital Zollikerberg insgesamt 2'155 Kinder zur Welt (2024: 2'189), davon 125 im Geburtshaus. Damit bleibt die Zahl der Geburten weiterhin auf einem hohen Niveau.

Trotz des leichten Rückgangs gegenüber dem Vorjahr bleibt unsere Geburtsklinik mit ihrem geburtshilflichen Angebot sowie dem auf dem Spitalareal gelegenen Geburtshaus weiterhin eine der beliebtesten Anlaufstellen für werdende Eltern in der Region.

«Visit – Spital Zollikerberg Zuhause®» mit vielversprechender Weiterentwicklung

Das innovative Hospital-at-Home-Projekt «Visit – Spital Zollikerberg Zuhause®» entwickelt sich weiterhin positiv. Im Jahr 2025 behandelte das Team 115 Patientinnen und Patienten im Rahmen dieses Angebots.

Inzwischen konnten Verträge mit verschiedenen Versicherungen abgeschlossen werden, wodurch eine stabile Grundlage für die Finanzierung dieses innovativen Versorgungsmodells geschaffen wurde. Damit wird ein wichtiger Schritt für die langfristige Weiterentwicklung dieser Form der Patientenversorgung gemacht.

Brustzentrum Zollikerberg sowie Kinder-Permanence mit vielen Patientinnen und Patienten

Das Brustzentrum verzeichnete im Jahr 2025 insgesamt 260 stationäre Austritte und damit ein Wachstum von 17,6 Prozent gegenüber dem Vorjahr (2024: 221). Seit April 2026 ist das Brustzentrum zudem mit einem weiteren Standort im Haus zum Falken am Bahnhof Stadelhofen in Zürich präsent.

Auch die Kinder-Permanence bleibt eine zentrale Anlaufstelle für die Kindermedizin in der Region. Im Jahr 2025 versorgte das Team 10'449 Kinder. Die täglich geöffnete Einrichtung spielt weiterhin eine wichtige Rolle in der ambulanten pädiatrischen Versorgung.

Das Spital in der Stadt: Erfolgreiche Weiterentwicklung unserer Fachpraxen

Eine wichtige strategische Massnahme zur Stärkung unseres akutsomatischen Kerngeschäfts ist der Ausbau unserer dezentralen ambulanten Einheiten. Dazu zählen das Gesundheitszentrum Hottingen, die Wirbelsäulenpraxis Dr. Beat Wälchli, das Wirbelsäulenzentrum Prodorso und die Onkologie Bellevue. Eingegliedert sind diese dezentralen Einheiten in die Spital Zollikerberg Fachpraxen AG, die seit Jahresbeginn 2025 unter der organisatorischen Gesamtleitung von Pia Schnitzler steht.

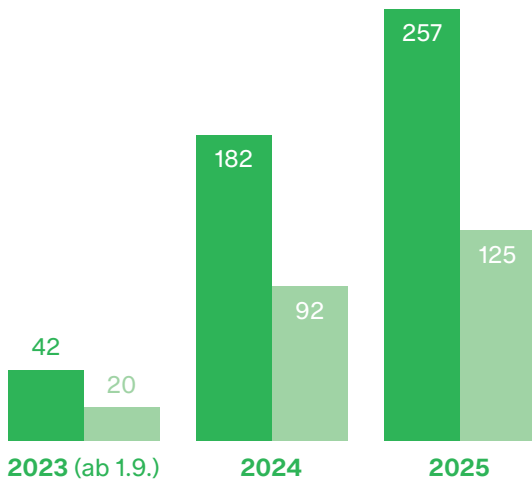
Im Jahr 2025 konnten die verschiedenen Fachpraxen insgesamt 6'706 Patientinnen und Patienten behandeln. Diese positive Entwicklung stärkt die Zusammenarbeit mit zuweisenden Ärztinnen und Ärzten und trägt dazu bei, unsere medizinischen Angebote in der Stadt Zürich gezielt weiter auszubauen.

Highlights 2025

Positive Entwicklung im Geburtshaus Zollikerberg

Das im September 2023 eröffnete Geburts-
haus Zollikerberg bleibt für viele Familien ein
beliebter Ort für die Geburt ihrer Kinder.
Mit 257 Austritten gegenüber 182 im Vorjahr
entspricht dies einem Wachstum von rund
40 Prozent. Die Zahl der Geburten stieg von
92 im Jahr 2024 auf 125 im Berichtsjahr.

Entwicklung **Austritte** und **Geburten**



10 Jahre Frauen- Permanence Zürich

Die Frauen-Permanence Zürich feierte 2025 ihr
zehnjähriges Bestehen. Seit der Eröffnung im
Oktober 2015 am Bahnhof Stadelhofen ist sie an
365 Tagen im Jahr für Patientinnen da. In den ver-
gangenen zehn Jahren wurden insgesamt 89'416
Betreuungen durchgeführt. Das Team stand dabei
in wechselnder Besetzung an 1'043 Wochenend-
tagen sowie an 100 Feiertagen im Einsatz.



Brustzentrum erreicht Höchstwert

Das Brustzentrum Zollikerberg hat sich im Fünf-
jahresvergleich sehr positiv entwickelt (2024: 221;
2023: 249; 2022: 171; 2021: 148) und erreichte
im Jahr 2025 mit 260 Austritten einen Höchstwert.
Damit bestätigt das Brustzentrum unter der Leitung
von Prof. Dr. med. Hisham Fansa seine gute strate-
gische Ausrichtung.



Der Notfall Fast Track ist eröffnet

Seit dem 6. Oktober 2025 können Patientinnen und Patienten mit weniger dringlichen Beschwerden im Fast Track unseres Notfallzentrums noch schneller behandelt werden. Eigene Räumlichkeiten, ein spezialisiertes Pflegeteam und moderne Labore ermöglichen effiziente Abläufe, verkürzen die Wartezeiten und entlasten die Kernzone für akute Fälle. Der neue Fast Track ist ein wichtiger Meilenstein für eine moderne, patientenfreundliche Notfallversorgung und stärkt die medizinische Versorgung in der Region nachhaltig. Spitaldirektor Christian Etter betont: «Mit dem Fast Track reagieren wir auf die steigende Nachfrage im Notfall und schaffen gleichzeitig mehr Qualität und Sicherheit für alle Patientinnen und Patienten. Effiziente Abläufe und kurze Wartezeiten sind entscheidend, um die Notfallmedizin zukunftsfähig aufzustellen.»

5.7

ist der Zufriedenheitswert aller stationären Patientinnen und Patienten hinsichtlich ihrer Behandlung und ihres Aufenthalts.

Gesamtzufriedenheit erneut auf hohem Niveau

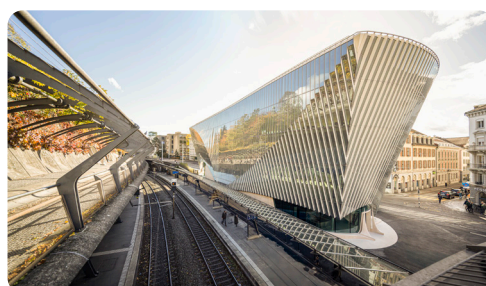
Nachdem die Gesamtzufriedenheit der stationären Patientinnen und Patienten in den Jahren 2021 bis 2023 konstant bei 5.6 lag (maximal 6.0), stieg sie im Jahr 2024 dank des grossen Engagements aller Mitarbeitenden auf 5.7. Im Jahr 2025 konnte dieser hohe Wert bestätigt werden.

Feierliche Eröffnung im Haus zum Falken



Mit dem neuen Standort im Haus zum Falken direkt am Bahnhof Stadelhofen hat das Spital Zollikerberg einen weiteren wichtigen Schritt in der Weiterentwicklung seiner ambulanten Angebote in der Stadt Zürich realisiert. Mit dem Umzug der Frauen-Permanence Zürich sowie der Eröffnung des zweiten Standorts der Plastischen Chirurgie Zürich und des Brustzentrums Zollikerberg stärkt das Spital seine Präsenz an zentraler Lage und baut sein medizinisches Angebot gezielt aus.

Im Berichtsjahr wurde das Projekt mit grossem Engagement und in enger Zusammenarbeit aller Beteiligten vorangetrieben und erfolgreich abgeschlossen. Nach intensiven Monaten der Planung und Umsetzung nahm der neue Standort termingerecht den Betrieb auf. Die baulichen Arbeiten wurden fertiggestellt, die Räumlichkeiten ausgestattet und die betrieblichen Abläufe final abgestimmt. Die Eröffnung erfolgte planmässig am 1. April 2026.



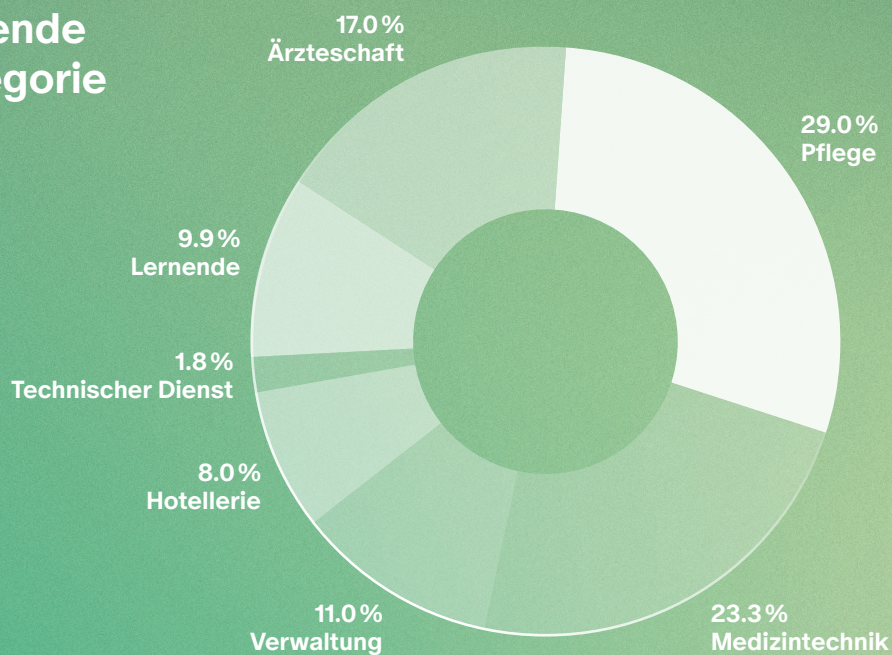
Erfolgs- rechnung



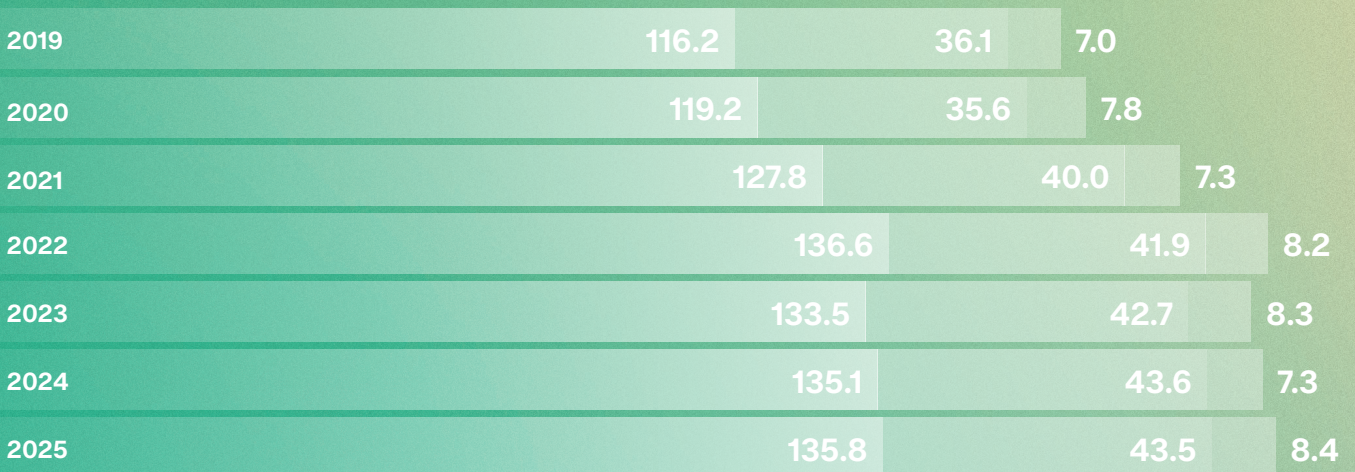
	2025 CHF	2024 CHF
Ertrag allgemeinversicherte Patientinnen und Patienten	79'597'148	77'940'628
Ertrag zusatzversicherte Patientinnen und Patienten	56'176'922	57'145'860
Ertrag ambulante Patientinnen und Patienten	43'473'742	43'622'159
Ertrag Mieterinnen und Mieter	1'575'521	1'308'003
Ertrag Personal und Dritte	4'577'608	3'778'054
Beiträge und Subventionen	2'279'643	2'197'306
Total Betriebsertrag	187'680'584	185'992'010
Löhne und Honorare	-98'012'841	-100'396'023
Sozialversicherungen	-18'419'414	-18'452'425
Übriger Personalaufwand	-1'623'898	-1'180'688
Total Personalaufwand	-118'056'154	-120'029'136
Medizinischer Bedarf und Honorare Belegärzte	-30'055'425	-33'065'383
Lebensmittel und Restauration	-3'600'370	-3'605'624
Haushalt	-2'183'457	-2'417'439
Unterhalt und Reparaturen	-2'937'537	-3'112'754
Miete und Leasing	-3'015'894	-2'128'360
Energie und Wasser	-1'406'338	-1'778'701
Entsorgung und Abwasser	-234'966	-200'523
Verwaltung und Informatik	-6'186'970	-6'784'726
Übriger Sachaufwand	-1'911'231	-1'740'861
Total Sachaufwand	-51'532'188	-54'834'370
EBITDAR	21'108'136	13'256'863
EBITDAR-Marge	11.2%	7.1%
Abschreibungen und Zinsen	-13'241'860	-12'425'677
ERGEBNIS VOR FONDSERGEBNIS	4'850'382	-1'297'173
Zuweisung an Fonds	-106'463	0
Auflösung von Bausubventionen und Fonds	249'410	81'561
Fondsergebnis	142'948	81'561
ERGEBNIS NACH FONDSERGEBNIS	4'993'330	-1'215'612

Zahlen und Fakten 2025

Mitarbeitende nach Kategorie



Umsatz in MCHF



■ Stationär ■ Ambulant ■ Übrige

Stationäre Patient:innen



Aufenthaltsdauer in Tagen

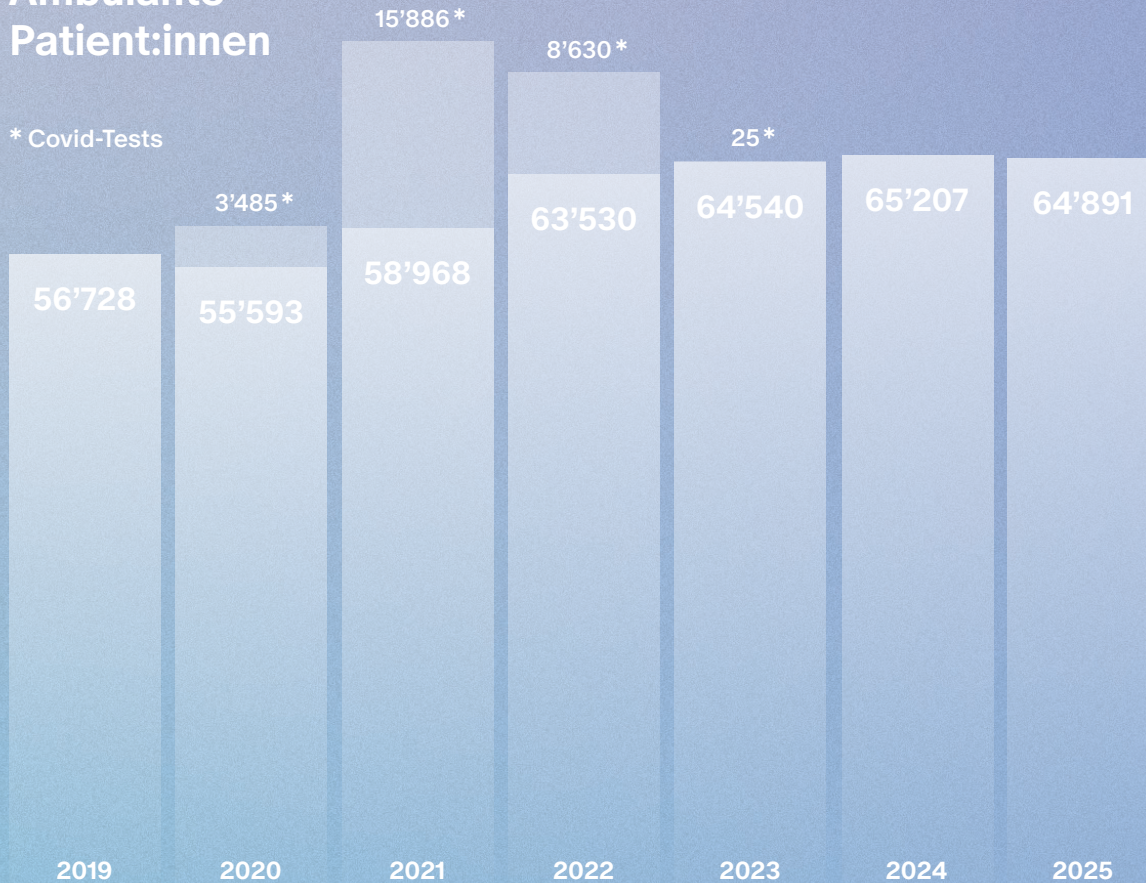
2019	5 Tage
2020	4.9 Tage
2021	4.9 Tage
2022	4.9 Tage
2023	4.8 Tage
2024	4.4 Tage
2025	4.4 Tage

Stationäre Patient:innen nach Alter inklusive Säuglinge



Ambulante Patient:innen

* Covid-Tests



4
87
260
276
375

Übrige
Plast. Chirurgie
Brustzentrum
Urologie
Neonatologie

613

Gynäkologie

1'275
1'333

Orthopädie
Chirurgie

3'136

Innere Medizin

4'214

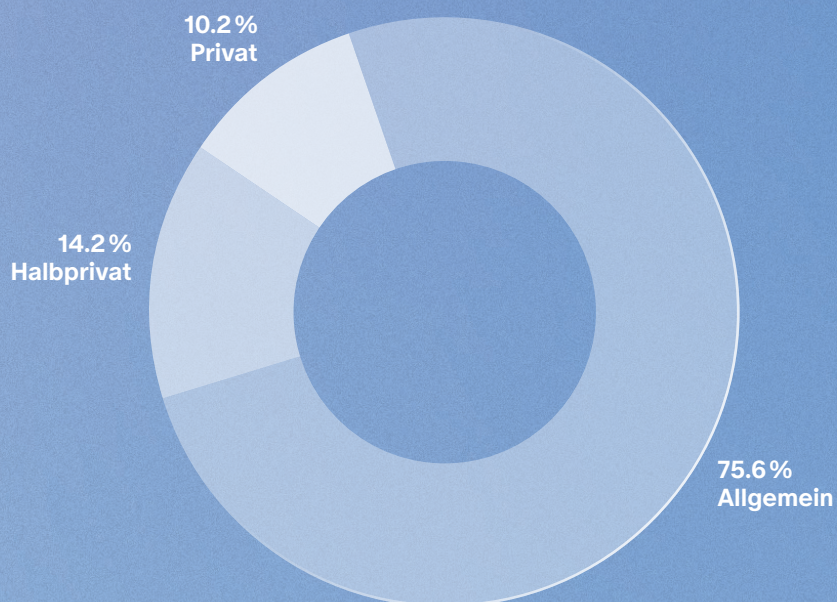
Geburtshilfe

11'573

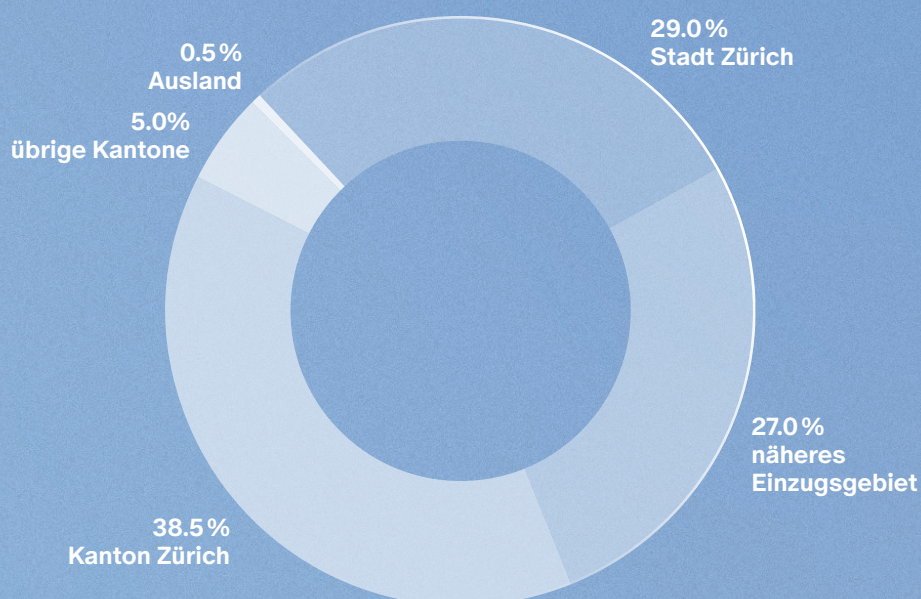
Stationäre Patient:innen nach Fachbereich

Stationäre Patientinnen

Nach Versicherungsklasse



Nach Wohnort



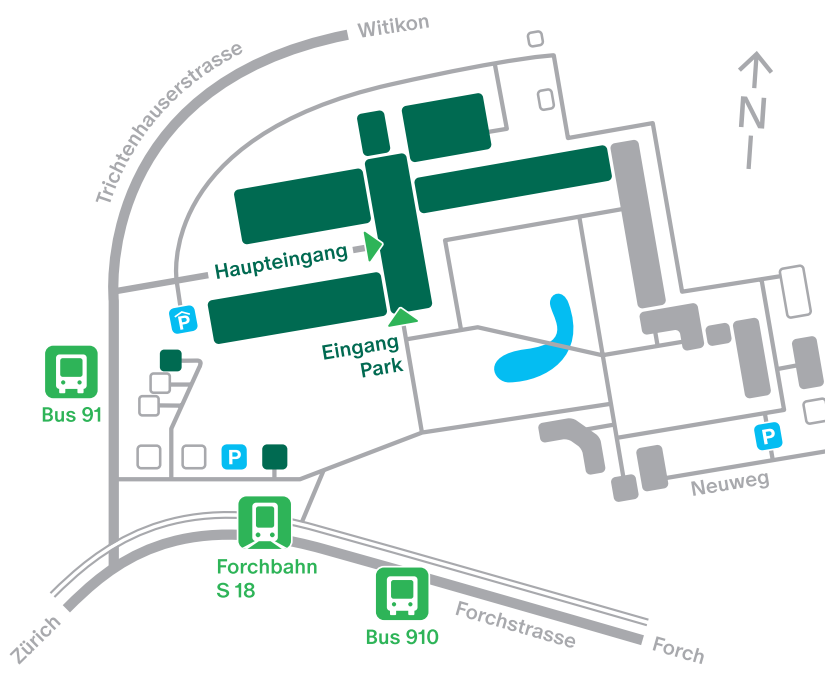
Impressum

Herausgeberin
Spital Zollikerberg

Redaktion und Gestaltung
Spital Zollikerberg

Fotos
Beat Cadruvi
Ingo Rasp
Nicolas Zonvi

Spital Zollikerberg
Trichtenhauserstrasse 20
CH-8125 Zollikerberg
T +41 44 397 21 11
info@spitalzollikerberg.ch
www.spitalzollikerberg.ch



Spital Zollikerberg · Trichtenhuserstrasse 20 · CH-8125 Zollikerberg
T +41 44 397 21 11 · info@spitalzollikerberg.ch · www.spitalzollikerberg.ch